



MAX BÖGL

Progress is built on ideas.

CO2-BELEID N5 2021

Organisatie:	Max Bögl
Contactpersoon:	J. van Luttikhuizen
Adviseur:	M. Havik
Adviesbureau:	De Duurzame Adviseurs
Publicatiedatum:	29-7-2021



**de duurzame
adviseurs**

Inhoudsopgave

1	 INLEIDING EN VERANTWOORDING	3
2	 BESCHRIJVING VAN DE ORGANISATIE	4
2.1	STATEMENT ORGANISATIEGROOTTE	4
2.2	PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL.....	5
3	 VERANTWOORDELIJKHEID DUURZAAMHEID	6
3.1	ENERGIEBELEID EN DOELSTELLINGEN	6
3.1.1	Energiemanagement actieplan	6
4	 BEREKENDE CO₂-EMISSIONS.....	8
4.1	DIRECTE- EN INDIRECTE EMISSIONS	8
4.2	EMISSIONS SCOPE 3	8
5	 CO₂-REDUCERENDE MAATREGELEN.....	9
6	 DOELSTELLINGEN.....	10
7	 VOORTGANG.....	11
7.1	VOORTGANG SCOPE 3/KETENANALYSE.....	11
8	 PARTICIPATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN	12
8.1	INVENTARISATIE SECTOR- EN KETENINITIATIEVEN	12
8.2	ACTIEVE DEELNAME	12
8.3	LOPENDE INITIATIEVEN	12
5.1.1	Stichting Nederland CO ₂ Neutraal	12

1 | Inleiding en verantwoording

Max Bögl levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Voor Max Bögl zijn deze opdrachtgevers voornamelijk gemeenten en waterschappen. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een organisatie zich inspent om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

- ✓ **Inzicht**
Het opstellen van een onomstreden CO₂-footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van de organisatie.
- ✓ **CO₂-reductie**
De ambitie van de organisatie om de CO₂-uitstoot te verminderen.
- ✓ **Transparantie**
De wijze waarop in- en extern gecommuniceerd wordt over de CO₂-footprint en reductiedoelstellingen.
- ✓ **Deelname aan initiatieven**
(in sector of keten) om CO₂ te reduceren.

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Een erkende certificerende instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt het beleid voor CO₂-reductie samengevat. Onder andere wordt er een beschrijving van de organisatie gegeven, worden berekende emissies weergegeven. Ook zullen de maatregelen, doelstellingen en voortgang behandeld worden, evenals de participatie aan sector- en keteninitiatieven.

2 | Beschrijving van de organisatie

Hieronder volgt een korte beschrijving van de organisatie. Verdere informatie is te vinden op de website: <https://www.max-boegl.de/nl/>

Max Bögl Nederland (MBNL) is de Nederlandse vertegenwoordiging van het Duitse Max Bögl International SE. MBNL werkt samen met Max Bögl Stiftung (Neumarkt i.d. Oberpfalz, Duitsland) om in Nederland projecten te verwerven en uit te voeren. Zowel Max Bögl International SE als Max Bögl Bauunternehmung GmbH zijn onderdeel van de Max Bögl-groep. Max Bögl richt zich in Nederland op de markten infrastructuur, energie en utiliteitsbouw.

Voor de Max Bögl-groep is de Quality Standard van toepassing verklaard. Deze standaard gaat uit van 5 pijlers die worden nageleefd, te weten:

- ✓ Kwaliteitsmanagement
- ✓ Kwaliteitsborging
- ✓ Veiligheid, Gezondheid en Milieubescherming (VGM)
- ✓ Integriteit
- ✓ Risicomanagement

De projecten die Max Bögl in Nederland uitvoert, worden onder verantwoordelijkheid van Max Bögl Nederland BV uitgevoerd. MBNL werkt bij voorkeur in projecten met bedrijven die een certificaat niveau 3 of hoger op de CO₂-Prestatieladder bezitten. Dit handboek is geschreven om aan te tonen dat het CO₂ reductiesysteem van Max Bögl Nederland B.V., met bijbehorende documenten, voldoet aan de eisen conform niveau 5 op de CO₂-Prestatieladder. Dit handboek neemt u mee langs alle eisen en presenteert de documenten die zijn opgesteld om aan te tonen dat aan de eisen is voldaan.

2.1 Statement organisatiegrootte

De totale CO₂-uitstoot van Max Bögl in het jaar 2020 bedraagt 358,8 ton CO₂. Hiervan komt 166,42 ton voor rekening van kantoor en projecten en 192,38 ton door mobiliteit. Max Bögl valt daarmee qua CO₂-uitstoot in de categorie klein bedrijf.

	DIENSTEN¹²	WERKEN/ LEVERINGEN
Kleine organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.
Middelgrote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.
Grote organisatie	Totale CO ₂ -uitstoot bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar.	Totale CO ₂ -uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar, en de totale CO ₂ -uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (>) 10.000 ton per jaar.

Tabel 1: Indeling groottecategorieën volgens Handboek CO₂-Prestatieladder 3.1.

2.2 Projecten met gunningvoordeel

Een project met gunningvoordeel is een project van een organisatie waarbij de CO₂-Prestatieladder een rol heeft gespeeld in de aanbesteding. Hierbij is het niet relevant of het gunningvoordeel wel of niet doorslaggevend is geweest bij het verkrijgen van de opdracht, of op welke manier de CO₂-Prestatieladder in de aanbesteding is gevraagd.

Met deze definitie in het achterhoofd, had Max Bögl één projecten met gunningvoordeel lopen in 2020:

- ✓ De Entree

Omdat dit project geheel in lijn ligt met de overige projecten binnen de organisatie, zijn de bedrijfsbreed geformuleerde CO₂-reductiemaatregelen ook op dit project van toepassing.

3 | Verantwoordelijkheid duurzaamheid

De eerste stap is het inzichtelijk maken van de energieverbruikers van de organisatie. Op basis van dit inzicht kan er worden gekeken op welke aspecten er resultaat valt te behalen in de reductie van CO₂-uitstoot. Dit inzicht is terug te vinden in de CO₂-footprint. Periodiek (één keer in de 6 maanden) worden de energieverbruiken in kaart gebracht.

Er is gekozen om de CO₂-footprint van 2012 te gebruiken als referentiejaar. De CO₂-emissie inventaris is uitgevoerd conform het gestelde in dit document. De betrouwbaarheid wordt gecontroleerd door een interne audit door een onafhankelijke.

Op basis van de CO₂-uitstoot in dit referentiejaar wordt bekeken welke maatregelen en doelstelling(en) geformuleerd kunnen worden om de CO₂-uitstoot vanaf dit referentiejaar te reduceren. Jaarlijks wordt bekeken of het gekozen referentiejaar nog steeds geschikt is voor de gestelde doelstelling en/of dat deze aangepast dient te worden.

De algehele reductiedoelstelling wordt geformuleerd tot 2023. Vanuit deze vastgestelde algehele reductiedoelstelling is een plan van aanpak opgesteld. In dit plan worden de maatregelen benoemd die worden genomen om de doelstelling te halen en welke afdelingen verantwoordelijk zijn voor de realisatie van de maatregelen. Het overzicht van te nemen maatregelen en verantwoordelijke afdelingen staan vermeldt in het Excelbestand met CO₂-reducerende maatregelen.

3.1 Energiebeleid en doelstellingen

De algemene doelstelling van het energiemanagementsysteem is om te komen tot een continue verbetering van de energie-efficiëntie en vermindering van de CO₂-uitstoot van de organisatie. Concreet is de doelstelling om in 2023 11% minder CO₂ in scope 1 en 74% minder CO₂ in scope 2 en business travel uit te stoten.

3.1.1 Energiemanagement actieplan

Onderstaande gegevens worden door de verantwoordelijke afdelingen aangeleverd aan de projectleider van de CO₂-Prestatieladder. Deze zorgt voor het tijdig verwerken (halfjaarlijks) van de gegevens in de CO₂-footprint.

EMISSIONSTROOM	EENHEID	BRON	VERANTWOORDELIJKE AFDELING	WANNEER
Brandstof wagenpark - Diesel - Benzine	Liters	Rapportages/tankpassen	Administratie	Februari, September
Elektra - Kantoor - Projecten	kWh	Overzicht totaalverbruik gebouw (incl. verdeelsleutel) en facturen projectaansluitingen	Administratie	Februari, September
Stadswarmte	GJ	Overzicht totaalverbruik gebouw (incl. verdeelsleutel)	Administratie	Februari, September
Openbaar vervoer	Euro's	Declaraties	HR	Februari, September
Zakelijke kilometers	Euro's	Declaraties	HR	Februari, September
Vliegreizen	Km's	Financieel systeem	HR	Februari, September

Scope 3 - Crediteurenlijst bedrijfsbreed en projecten met gunningsvoordeel	Euro's	Financieel systeem	Administratie	Februari
Scope 3 - Afvalstromen bedrijfsbreed en projecten met gunningsvoordeel	KG/ton	Afvalrapportage GP Groot en overig afval uit financieel systeem	Administratie	Februari

Tabel 2: Energiemanagement actieplan, 2021

4 | Berekende CO₂-emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende Green House Gas emissies (afgekort GHG-emissies) toegelicht. Het Green House Gas Protocol maakt onderscheid in verschillende scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas. Hieruit ontstaat een zogenaamde 'inventaris aan broeikasgassen' van de organisatie die kan worden gekwantificeerd en gemanaged. Oftewel de CO₂-uitstoot die vrijkomt bij de eigen activiteiten.

4.1 Directe- en indirecte emissies

De directe- en indirecte GHG-emissies van Max Bögl bedroeg in 2020 358,80 ton CO₂. Hiervan werd 153,3 ton CO₂ veroorzaakt door directe GHG-emissies (scope 1) en 205,5 ton CO₂ door indirecte GHG-emissies (scope 2 en business travel).

SCOPE 1	OMVANG	EENHEID	EMISSIONFACTOR	TON CO2
Gasverbruik	-	m3	1884	-
Brandstofverbruik - diesel	13.680,91	liter	3230	44,19
Brandstofverbruik - benzine	39.805,13	liter	2740	109,07
Verbruik Adblue	-	liter	260	-
TOTAAL SCOPE 1				153,3
SCOPE 2	OMVANG	EENHEID	EMISSIONFACTOR	TON CO2
Elektriciteitsverbruik - grijze stroom	281.951,00	kWh	556	156,76
Elektriciteitsverbruik - groene stroom	-	kWh	0	-
Stadswarmte	268,40	GJ	35970	9,65
TOTAAL SCOPE 2				166,4
BUSINESS TRAVEL	OMVANG	EENHEID	EMISSIONFACTOR	TON CO2
Zakelijk vervoer - gedeclareerde kilometers	129.242,22	km	195	25,2
Zakelijk vervoer - OV kilometers	34.242,20	km	36	1,2
Vliegreizen < 700	42.720,53	km	297	12,7
Vliegreizen 700 - 2500	-	km	200	0,0
Vliegreizen > 2500	-	km	147	0,0
TOTAAL TRAVEL				39,1
TOTALE CO2-FOOTPRINT (SCOPE 1 & 2)				358,80

Tabel 3: CO₂-uitstoot 2020 (in tonnen CO₂)

4.2 Emissies scope 3

Aan de hand van de 15 GHG-genererende categorieën voor scope 3 is een kwantitatieve analyse opgesteld. Bij deze kwantitatieve analyse is ook per categorie een inventarisatie gemaakt van welke ketenpartners betrokken zijn en welke reductiemogelijkheden er zijn (zie Excel-bestand Scope 3 Analyses). Zie hieronder de resultaten van de meest significante scope 3 categorieën voor Max Bögl in 2020:

1. Ingekochte goederen en diensten onderaannemers	11.752 ton CO ₂
2. Ingekochte goederen en diensten beton	9.824 ton CO ₂
3. Ingekochte goederen en diensten staal	6.945 ton CO ₂
4. Ingekochte goederen en diensten overig	3.825 ton CO ₂
5. Productieafval	39 ton CO ₂
6. Transport	6 ton CO ₂

5 | CO₂-reducerende maatregelen

CO ₂ -Reductiemaatregel	Reductie op emissie
SCOPE 1 - Mobiliteit	
Inkoopbeleid schrijven (visie wagenpark)	1,0%
Stimuleren carpooling	1,0%
Elektrische auto's bij vervanging	5,0%
Bijhouden verbruik en kilometerstanden per auto	2,0%
Per kwartaal controle bandenspanning	2,0%
Bij huren materieel ook CO ₂ -reducerend materieel (bv hybride) aanvragen;	2,0%
Mobiliteitsregeling medewerkers (Leaseauto, NS businesscards, OV fiets)	1,0%
SCOPE 2 - Elektraverbruik	
Overstap naar 100 % groene stroom op projectlocaties	100,0%
Ledverlichting plaatsen op bouwplaatsen	10,0%
Plaatsen van zonnepanelen	20,0%
Indien mogelijk bestaande kantoorruimtes huren i.p.v. bouwketen neer te zetten	2,0%
SCOPE 2 - Reduceren zakelijke kilometers	
Toepassen van video en-of teleconferencing	5,0%
Stimuleren thuiswerken	5,0%
Inzetten van een (elektrische) deelauto	2,0%
Inzetten elektrische (deel)fietsen	1,0%
Stimuleren treingebruik bij vliegreizen < 700	5,0%
Indien mogelijk huisvesting regelen om reiskilometers terug te dringen	5,0%
Scope 3	
Transportafstand van betoncentrale naar bouwlocatie verkleinen	
CEM III-cement toepassen in plaats van CEM I of CEM II	
Hybride of elektrisch materieel door derden in laten zetten	
Ontwerp optimalisatie per project	
Afvalscheiding op kantoor en projecten optimaliseren	

6 | Doelstellingen

De organisatie heeft als doel gesteld om in de komende jaren, gemeten vanaf het referentiejaar tot aan het jaar van herbeoordeling, onderstaande CO₂-reductie te realiseren.

SCOPE 1 EN 2 DOELSTELLING MAX BÖGL NEDERLAND

Max Bögl wil in 2023 ten opzichte van 2012 85% minder CO₂ uitstoten

Bovengenoemde doelstellingen zijn absoluut. Nader gespecificeerd voor scope 1 en 2 zijn de doelstellingen voor 2023 als volgt:

Scope 1: 11% reductie in 2023 ten opzichte van 2012

Scope 2 en business travel: 74% reductie in 2023 ten opzichte van 2012

Verder heeft de organisatie ook doelstellingen geformuleerd ten aanzien van scope 3 en de keten. Deze zijn als volgt:

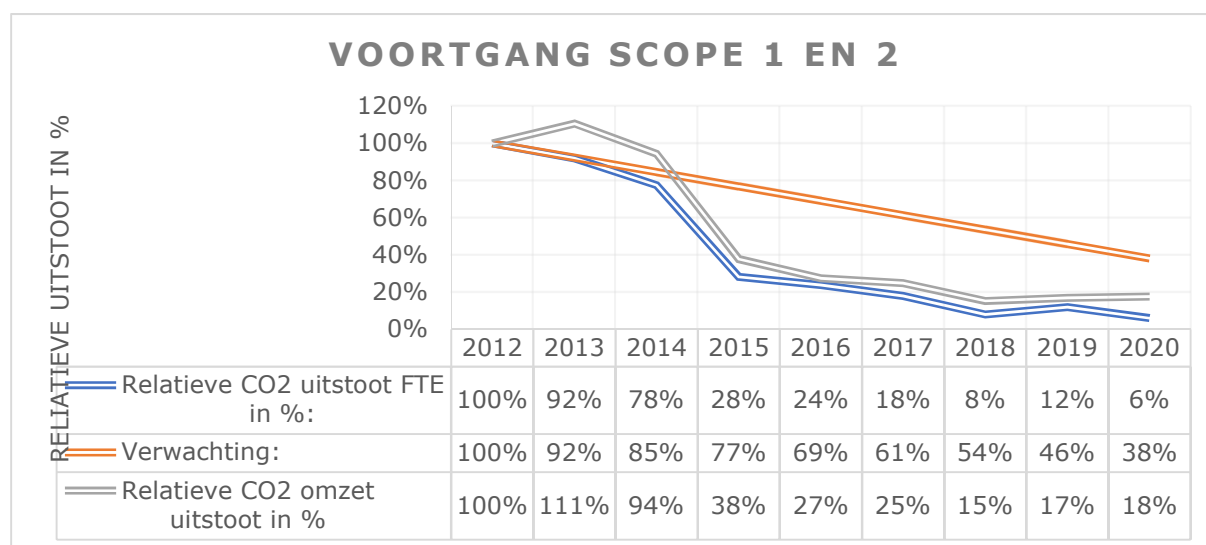
KETENDOELSTELLING MAX BÖGL NEDERLAND

Max Bögl wil in 2025 25% ten opzichte van 2019 CO₂-reductie behalen in de levering of verwerking van beton, middels het elektrificeren van het materieel.*

** Het is uiteraard sterk afhankelijk van de ontwikkelingen in de markt, de daadwerkelijke beschikbaarheid van hybride en/of elektrisch materieel en de geschiktheid van materieel van derden om op alternatieve brandstoffen te draaien of de doelstelling gehaald kan worden.*

7 | Voortgang

In onderstaand figuur is de voortgang van de CO₂- uitstoot van Max Bögl opgenomen.



Grafiek 1: Voortgang van de CO₂-uitstoot.

Naast de evaluatie van de voortgang van heel scope 1 en 2, wordt de voortgang per maatregel ook bijgehouden in de Excel "CO₂-reductiemaatregelen en berekening doelstelling". Deze voortgang wordt aangetoond op basis van de verzamelde emissiegegevens betreffende scope 1 en 2.

7.1 Voortgang scope 3/ketenanalyse

De omvang van de CO₂ uitstoot in scope 3 is zeer sterk afhankelijk van de aard van de werkzaamheden. Het ene jaar ligt de focus op voorbereiding (ontwerp en engineering), het andere jaar op uitvoering. Binnen de uitvoering varieert het nog behoorlijk of de focus op arbeid of op materialen ligt. In 2020 is er significant meer werk door onderaannemers uitgevoerd en is er meer materiaal ingekocht. Dit zorgt voor een grotere totale CO₂ uitstoot in scope 3 in 2020 ten opzichte van voorgaande jaren.

Om toch gericht te kunnen sturen op CO₂ reductie in scope 3 is een doelstelling geformuleerd op basis van de ketenanalyse over beton. Het doel is om significant te besparen op fossiele brandstof door elektrisch of hybride materieel in te laten zetten door de leveranciers en onderaannemers die beton leveren en verwerken op de projecten. In 2020 is gebleken dat de beschikbaarheid van elektrisch of hybride materieel het grote knelpunt is. Er is in 2020 géén elektrisch of hybride materieel ingezet en de beoogde voortgang van 1% reductie is daarom nog niet behaald.

Naast de ketenanalyse is Max Bögl bezig met langere termijn projecten zoals de ontwikkeling van een circulair en modulair viaduct. 2020 heeft vooral in het teken van het ontwerp gestaan, 2021 zal in het teken staan van berekenen van de milieuvoordelen van deze innovatie.

8 | Participatie sector- en keteninitiatieven

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om deelname aan een sector- of keteninitiatief. De organisatie dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen.

8.1 Inventarisatie sector- en keteninitiatieven

Om te bekijken welke sector- en keteninitiatieven relevant zouden kunnen zijn voor Max Bögl is de website van de SKAO geraadpleegd (https://www.skao.nl/initiatieven_programma). Hier is een compleet overzicht van alle initiatieven en reductieprogramma's te vinden. Eventuele geschikte initiatieven zijn besproken met de projectleider en met het management. Aangezien Max Bögl aan meerdere initiatieven deelneemt is dit alleen ter inspiratie geraadpleegd.

Jaarlijks wordt er door de projectleider en het management geëvalueerd of deelname aan de initiatieven nog steeds als relevant en actueel wordt gezien en/of dat er eventuele andere geschikte initiatieven van toepassing kunnen zijn.

8.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven en overheden informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen op het gebied van CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm van de SKAO om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten en presentaties van de organisatie in de werkgroep kunnen tegenover de auditor dienen als bewijs van actieve deelname.

Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op zeker moment niet meer relevant zijn voor de organisatie (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

8.3 Lopende initiatieven

5.1.1 Stichting Nederland CO₂ Neutraal

Door de organisatie wordt deelgenomen aan het initiatief Nederland CO₂ Neutraal. Dit initiatief richt zich op het inspireren van de deelnemers, het vergroten van kennis over CO₂-reductiemogelijkheden en het vergroten van een duurzaam netwerk. Om deze deelname te bewijzen worden de volgende documenten bewaard:

- ✓ Intentieverklaring Nederland CO₂ Neutraal
- ✓ Verslagen workshops
- ✓ Verslagen bijeenkomsten Nederland CO₂ Neutraal



Hieronder wordt de begroting beschreven voor het jaar 2021:

INITIATIEF	TYPE BIJDRAGE	JAARLIJKS BEDRAG	BEWIJSLAST
Inzet medewerkers	16 uur (€ 100,- per uur)	€ 1.600,00	Ledenomgeving
Contributie	Jaarlijks	€ 997,00	Factuur
TOTALE KOSTEN		€ 2.597,00	

Tabel 3: Begroting 2021 voor sector- en keteninitiatieven

Bovenstaande deelnames worden jaarlijks geëvalueerd en besproken in de directiebeoordeling. Tevens wordt hierbij het jaarlijkse budget geaccordeerd.

Disclaimer & Colofon

Uitsluiting van juridische aansprakelijkheid

Hoewel de informatie in dit rapport afkomstig is van betrouwbare bronnen en exceptionele zorgvuldigheid is betracht tijdens het samenstellen van deze rapportage kunnen De Duurzame Adviseurs geen juridische aansprakelijkheid aanvaarden voor fouten, onnauwkeurigheden, ongeacht de oorzaak daarvan en voor schade als gevolg daarvan. De borging en uitvoering van de opgestelde beoogde doelen en maatregelen aanwezig in dit rapport liggen bij de verantwoordelijkheid van de opdrachtgever. Voor het niet behalen van doelen en/of het onjuist aanleveren van data door de opdrachtgever, kunnen De Duurzame Adviseurs niet aansprakelijk worden gesteld.

In geen enkel geval zijn De Duurzame Adviseurs, haar eigenaren en/of medewerkers aansprakelijk ten aanzien van indirecte, immateriële of gevolgschade met inbegrip van gederfde winst of inkomsten en verlies van contracten of orders.

Bescherming intellectueel eigendom

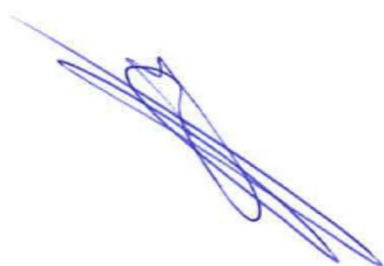
Het auteursrecht op dit document berust bij De Duurzame Adviseurs of bij derden welke bij toestemming deze documentatie beschikbaar hebben gesteld aan Max Bögl.

Vermenigvuldiging in wat voor vorm dan ook is alleen toegestaan door voorafgaande toestemming door De Duurzame Adviseurs.

Ondertekening

Auteur(s):	M. Havik, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk:	CO2-BELEID N5
Datum:	29-7-2021
Versie:	1.2
Verantwoordelijke manager:	J. van Luttikhuizen

Handtekening autoriserende manager:



* een getekend exemplaar is op kantoor beschikbaar*